

# CHANGE

LITERATŪRAS RECENZIJA

## Izaicinājumi un Gatavība mainīties tautas sportā

Kopsavilkums

**AUTORI**

**Karin Andersson, Karin Book & Johan R. Norberg**  
Malmö University

**2023**



Co-funded by  
the European Union

Change – cooperation for change management  
and innovation in sports

## PAR CHANGE PROJEKTU:

### Change – cooperation for change management and innovation in sports

CHANGE projekts sekmēs integritātes un vērtību veicināšanu sportā, koncentrējoties uz labas pārvaldības veicināšanu un uzlabošanu sportā. Organizētā sporta kustība būs aprīkota, lai pieņemtu inovatīvas pārvaldības pieejas, kas pielāgotas tautas sportam, veidotu ilgtspējīgus un inovatīvus veidus pašreizējo un turpmāko problēmu risināšanai.

Projekta galvenais mērķis ir izstrādāt izglītojošu programmu par inovācijām un pārmaiņu vadību organizētās sporta kustības ietvaros. Programma koncentrēsies uz noturības un vides, ekonomiskās un sociālās ilgtspējas veidošanu, koncentrējoties uz: digitalizāciju, iekļaušanu/iesaistīšanos un ilgtspējību.

Ekspertu grupa apkopos visaptverošu pārskatu par paraugpraksi un izveidos interaktīvu programmu, kas atbalstīs Eiropas tautas sporta kustību viņu darbā, lai veidotu ilgtspējīgus un inovatīvus veidus pašreizējo un turpmāko problēmu risināšanai.

CHANGE



Co-funded by  
the European Union



# INDEX

<b>Kopsavilkums .....</b>	<b>1</b>
<b>Kontekstuālais pamatojums: pamatsports Eiropā un tā pārvaldība .....</b>	<b>1</b>
<b>Literatūras apskats: izaicinājumi sporta klubiem .....</b>	<b>2</b>
<b>Vai tautas sports ir gatavs nākotnei? - pārdomas no izaicinātas nozares .....</b>	<b>3</b>
<b>Levēro atstarpi! .....</b>	<b>5</b>
<b>Ārējās vai iekšējās problēmas - un sporta rīcībspēja .....</b>	<b>6</b>
<b>Secinājumi .....</b>	<b>6</b>

**CHANGE**



Co-funded by  
the European Union

## Kopsavilkums

Sports var stiprināt sociālo iekļaušanu un risināt dažādas ekonomiskas, sociālas un vides problēmas, saistīt indivīdus un kopienas kopā un veicināt tādus mērķus kā veselību, izglītību, klimata iniciatīvas, ilgtspēju un sociālo attīstību. Tomēr organizētais sports Eiropas pamatlīmenī saskaras ar nopietnām problēmām: dalības līmeņa samazināšanās, fizisko aktivitāšu līmeņa samazināšanās pusaudžu vidū un grūtības pieņemt darbā brīvprātīgos. Sporta organizācijas, jo īpaši bezpeļņas sektorā un ar ierobežotiem resursiem, cenšas atrast laiku un resursus, lai radītu jaunus ilgtspējīgus, izšķirīgus un inovatīvus darba veidus.

“Erasmus +” projekts “CHANGE – Sadarbība pārmaiņu vadībā un inovācijā sportā” (“CHANGE”) ir izveidots, lai nodrošinātu sporta pārvaldes iestādes, sporta organizācijas un sporta līderus ar jauniem, inovatīviem un ilgtspējīgiem līdzekļiem sporta atbalstam vietējā līmenī. Projektu koordinē ENGSO un tajā ir **vienpadsmit partneri no deviņām valstīm: 1)** pētniecībā (Malmo universitāte un EASM), **2)** sporta organizācijas (UFEC-Katalonija; sporta klubs “Basics”, Beļģija; Pasaules snovborda federācija, Austrija; Latvijas Sporta federāciju padome; DIF, Dānija; un OPES, Itālija) un **3)** eksperti sportā un digitalizācijā, iekļaušanas/iesaistīšanas un ilgtspējas jomā (SandSI, N3XT Sports un ENGSO).

CHANGE laikā Malmo Universitātes Sporta zinātņu departaments ir atbildīgs par pētījumiem saistībā ar pārmaiņu pārvaldību un inovāciju mūsdienu tautas sportā Eiropā. Šajā ziņojumā mēs apkopojam pētījumus, kas veikti 2023. gadā, un ieskatu no 3 semināriem ar ieinteresētajām personām no sporta organizācijām un akadēmiskajām aprindām.

Galvenie pētniecības jautājumi šajā ziņojumā ir šādi: 1) ar kādiem izaicinājumiem šodien saskaras tautas sporta kustība/organizācijas? 2) Vai tautas sporta organizācijas ir aprīkotas, lai risinātu problēmas? Vai viņiem ir pārmaiņu gatavība? 3) Kā saprast rezultātus?

## Kontekstuālais pamats: tautas sports Eiropā un tā pārvaldība

Eiropas Savienības tautas sporta klubi saskaras ar daudzām problēmām. Tā kā gan sporta organizācija, gan tā politiskā struktūra ES dalībvalstīs atšķiras, pastāvēšanas nosacījumi vietējiem sporta klubiem ir atšķirīgi. Ir svarīgi apsvērt veidus, kā pārvaldība un strukturālās neparedzētības atšķirīgi ietekmē klubus, un līdz ar to arī klubu spēju būt gataviem pārmaiņām. Noteikti nav ne viena izaicinājuma, ne risinājuma, kas būtu piemērots visiem.

Eiropas Padomes dalībvalstis ir ratificējušas Eiropas Sporta hartu (2001. gads), kas nodrošina pamatu sporta politikai un tiesību aktiem. Tajā noteikts, ka valstīm jānodrošina pieejams sports ikvienam (piemēram, visām vecuma grupām), vides apziņa, godīga spēle un veselīgs un drošs sports, kas balstās uz augstām ētiskām vērtībām. Eiropas Sporta hartu papildina Sporta ētikas kodekss (Eiropas Padome, 2023). Zinātnieki ir uzsvēruši Hartas nozīmi attiecībā uz sporta veicināšanu grūti sasniedzamām sabiedrības grupām. Tomēr, neraugoties uz vērienīgajiem iekļaušanas mērķiem, dalība sportā joprojām nav vienlīdz pieejama visiem.

## Literatūras apskats

Mēs veicām literatūras apskatu, lai uzzinātu vairāk par problēmām, ar kurām nākas saskarties vietējiem sporta klubiem Eiropā. Pārskatā norādīts uz 3 vispārējiem izaicinājumiem sporta klubiem:

**1) Vadības problēmas**, piemēram, jautājumi, kas klubam jārisina ikdienas apstākļos: cilvēkresursi, telpu trūkums, problēmas ar biedriem vai brīvprātīgajiem. Pārskats parāda dažas korelācijas starp klubu lielumu, to administratīvajām spējām un nacionālo atrašanās vietu. Lielāki klubi saskaras ar lielākiem vadības izaicinājumiem nekā mazāki klubi, taču par eksistenciāliem draudiem tie ziņo retāk nekā mazi klubi. Klubi, kas algojuši darbiniekus, ziņo par mazāk jautājumiem saistībā ar cilvēkresursiem, bet nereti viņu klubos ir mazāk brīvprātīgo.

Pētnieki vēlas novērst šos jautājumus, ierosinot iespējamus risinājumus, kas bieži saistīti ar stratēģiju maiņu (piemēram, digitāli rīki, jaunas partnerības). Tomēr sporta politika Eiropā dažādās valstīs atšķiras, un tas nozīmē, ka klubiem ir dažādas strukturālās iespējas, no kurām strādāt, apgrūtinot jebkuru "vienu risinājumu, kas der visiem" (Svisce, 2016). Turklāt sabiedrība arvien vairāk paļaujas uz digitālajām tehnoloģijām un citām inovācijām (piemēram, AI (mākslīgo intelektu)), kas nozīmē, ka sporta klubiem jābūt gataviem integrēt jaunās tehnoloģijas un metodiku savā klubu kultūrā, lai saglabātu efektivitāti un konkurētspēju. Tomēr šie pielāgojumi prasa zināmu iesaistīšanos uzņēmējdarbībā. Tas kļūst par izaicinājumu, jo vairumam klubu ir limitētas organizatoriskās spējas, jo viņi darbojas uz brīvprātības principa, bez algotiem darbiniekiem. Tāpat, lai gan dažādi uzņēmējdarbības veidi var būt efektīvi un dot iespēju sporta klubiem, pētnieki arī norādījuši, ka sporta klubu vadība pakāpeniski ir virzījusies uz pievēršanos peļņas palielināšanai, kas ir pretrunā ar bezpeļņas struktūru (Ciomaga, 2013). Citi to ir nosaukuši par neoliberālu attīstību (Andrews & Silk, 2018; Coakley, 2011; Newman, 2014).

**2) Sporta kluba pieaugošā sociālā atbildība** ir novedusi pie tā, ko mēs saucam **par leģitimitātes izaicinājumu**. Sporta klubi ir saistīti ar pozitīvām sabiedrības norisēm, piemēram, fiziskās un sociālās labklājības uzlabošanu gan indivīdiem, gan sabiedrībai, piedāvājot telpas, kas aicina uz jēgpilnu sakaru veidošanu un demokrātiskām vērtībām (Waardenburg & Nagel, 2019). Lai gan šos pozitīvos rezultātus varētu saistīt ar dalībniekiem, kas vienkārši piedalās pasākumos, dažas sporta politikas visā Eiropā tagad pieprasa vairāk, lai gan sporta klubiem parasti trūkst kapacitātes, lai pietiekami risinātu sociālos jautājumus (Tuchel et al., 2021).

Sporta klubi tiek uzskatīti par piemērotām integrācijas telpām, jo dalība ir viegla, neņemot vērā praktisko vai kultūras fonu (Österlund et al., 2019). Praksē mazākumtautību grupas sporta klubos ir nepietiekami pārstāvētas vai nu tāpēc, ka klubu vārdā nav mēģinājumu iekļauties, vai arī tāpēc, ka tās vienkārši vēlas organizatoriskas spējas, piemēram, palielināt esošos nepietiekamos finanšu līdzekļus, lai palielinātu vai mainītu darbību (Wicker & Breuer, 2014; Jeanes et al., 2018). Daži klubi pārdzīvo likumības krīzi, kad tiem ir jāmaina vai jāpielāgo prakse, lai paliktu tiesīgi saņemt finansējumu. Šī realitāte rada jautājumus par to, kā klubs veido ap sevi savu būtību, kā pasīvs vai aktīvs dalībnieks mainīgajā politiskajā un sabiedriskajā dinamikā. Tāpat, lai arī klubi var vēlēties dot savu ieguldījumu sociālās iekļaušanas veicināšanā, pētījumi liecina, ka tā nav viņu augstākā prioritāte (jo ir pēc iespējas vairāk dalībnieku, jo parasti ir augstāks apstiprinājuma līmenis). Tas liek domāt, ka, lai sociālā iekļaušana sasniegtu savu potenciālu, tā būtu jāīsteno klubu galvenajos mērķos.

**3) Brīvprātīgais** darbs parādās kā skaidrs izaicinājums sporta klubiem attiecībā uz jaunu brīvprātīgo pieņemšanu darbā un esošo saglabāšanu (CHAMP, 2019; Nagel et al., 2020; Kuskelly et al., 2006). Šķiet, ka galvenais ir motivācija, gandarījums un atzinība. Kopumā brīvprātīgos šķietami virza altruistisks mērķis, bet arī vēlme uzlabot savas sporta prasmes.

Pētījumi liecina, ka vīrieši biežāk ir brīvprātīgie nekā sievietes. Tomēr sporta pasākumiem ir vienmērīgāk sadalīts skaits starp dzimumiem, un tāpēc tos varētu izmantot kā atspēriena punktu, lai pieņemtu darbā vairāk brīvprātīgo sieviešu sporta klubos.

Brīvprātīgo trūkuma dēļ brīvprātīgajiem ir vienlaikus jāveic vairākas funkcijas klubos (treneris, kasieris ...). Klubi, kas nolīguši darbiniekus, var izvairīties no šiem jautājumiem, bet var arī riskēt apstrīdēt brīvprātīgā tradicionālo lomu.

Daži no izaicinājumiem, ar kuriem saskaras sporta klubi, var vienkārši atspoguļot mainīgo sabiedrību, bet mēs uzskatām, ka vissvarīgākā ir izpratne par lielāku kontekstu, kādā Eiropas klubi darbojas.

### Vai tautas sports ir gatavs nākotnei? Pārdomas no problemātiskas nozares

Lai iegūtu dažādu "ekspertu" (ieinteresēto personu) ieguldījumu Eiropas tautas sportā un apzinātu problēmas un pašreizējo stāvokli tautas sportā, mēs organizējām **seminārus** dažādās vietās un ar daļēji atšķirīgām mērķa grupām un perspektīvām. "Eksperti" ir tie, kas strādā vai iesaistās sporta federācijā vai sporta klubā, kā arī studenti un pētnieki sporta menedžmenta un sporta zinātnes jomā. Viena kopīga dalībnieku īpašība ir **personīga pieredze no tautas sporta**, turklāt profesionālāka eksperta loma. Šā kopsavilkuma pamatā ir semināri, kuros piedalās pārstāvji no sporta federācijām Zviedrijā un Dānijā; Katalonijas sporta federācijas un klubi; un studenti, pētnieki un praktiķi, kas apmeklēja Eiropas sporta vadības konferenci.

No *CHANGE* projekta viedokļa paredzams, ka sportam būs potenciāls sasaistīt indivīdus un kopienas, un veicināt tādus mērķus kā veselību, izglītību, klimata iniciatīvas, ilgtspēju un sociālo attīstību. Paredzams, ka sports (šajā gadījumā tautas sporta organizāciju veidā) spēs risināt un nodrošināt risinājumus lieliem, ārējiem, sabiedrības jautājumiem un problēmām. Tajā pašā laikā tautas sporta organizācijas pašas cīnās ar lielām problēmām, kas saistītas ar biedru skaita samazināšanos, fizisko aktivitāšu līmeņa samazināšanos pusaudžu vidū un Corona pandēmijas ilglaicīgo ietekmi. Visi šie izaicinājumi ir uzskatāmi par ārējiem, dažādi ietekmējot sportu.

Iepriekš izklāstītajā literatūras apskatā tika norādīts uz vairākiem izaicinājumiem sporta klubiem. Pretēji *CHANGE* projekta sākumpunktiem, šīs problēmas ir praktiskākas un iekšējas. Kad praktisko nodarbību laikā, taujājot tautas sporta organizācijām, šīs bija galvenās **problēmas, ar kurām saskārās organizācijas**:

1. Tabula. Problēmas, ar kurām saskaras vietējās sporta organizācijas

Zviedrija/Dānija	Katalonija	EASM konference
<ul style="list-style-type: none"> <li>- pieņemšana darbā; kompetences pilnveidošana; brīvprātīgās kustības un bezpeļņas struktūras veicināšana.</li> <li>- izpratne par (potenciālajiem) dalībniekiem.</li> <li>- drosmes mainīties un attīstīties; atbilstība.</li> <li>- redzamība un komunikācija.</li> <li>- modernizācija un digitalizācija.</li> <li>- iekārtas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- atbalsts, administrēšana un finansiālais stāvoklis.</li> <li>- līdzdalība un pieejamība.</li> <li>- attieksme (piemēram, rasisma un dzimumu jautājumi)</li> <li>- Citi jautājumi (piemēram, dažādi apstākļi atkarībā no ģeogrāfijas, sporta veida utt.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- atbilstība</li> <li>- finansējums</li> <li>- iekārtas</li> <li>- nevienlīdzība</li> <li>- iekļaušana, piekļuve</li> <li>- atteikšanās</li> <li>- brīvprātīgie</li> <li>- augstas prasības no valsts, spiediens no "augšas"</li> </ul>

Neraugoties uz dažām atšķirībām starp semināriem, dažas problēmas izceļas kā vispārīgas, lai gan tās ir apzīmētas nedaudz citādi:

- ◆ Resursu un kompetences pietiekamība, lai darbotos un attīstītos.
- ◆ Būt iekļaujošiem, pieejamiem un atbilstošiem lielākam skaitam cilvēku.

Konstatējot problēmas, dalībniekiem bija jāapzina un jāapspriež **šķēršļi, kas kavē problēmu risināšanu**. Tie atspoguļo gatavību vai, pareizāk sakot, gatavības trūkumu pārmaiņām.

2. Tabula. Šķēršļi, kas kavē pamatsporta organizāciju problēmu risināšanu.

Zviedrija/Dānija	Katalonija	EASM konference
<ul style="list-style-type: none"> <li>- laika un kompetences trūkums (ko galvenokārt izraisa sporta kustības brīvprātīgā struktūra).</li> <li>- drosmes un pretestības trūkums pārmaiņām.</li> <li>- uzticības trūkums.</li> <li>- sadarbības un zināšanu apmaiņas trūkums starp federāciju un klubu</li> <li>- resursu trūkums</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nepietiekami apstākļi, kā arī zināšanas un mazākumtautību sporta veicināšana.</li> <li>- trūkst darbinieku un neprofesionālu brīvprātīgo.</li> <li>- atvienošana starp lēmumu pieņēmējiem sporta jomā un tautas sportu.</li> <li>- dažu sporta veidu augstas veselības apdrošināšanas (= izmaksas)</li> <li>- stundu trūkums fiziskajai izglītībai.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- konkurences intereses</li> <li>- klubu kultūra</li> <li>- nav: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaudas</li> <li>• Finanšu resursi</li> <li>• Laiks</li> <li>• Brīvprātīgie</li> <li>• Treneri</li> <li>• Sponsoru</li> <li>• Izglītība</li> <li>• Komunikācija, nepieejama</li> <li>• Partnerības</li> <li>• Daudzveidība</li> <li>• Tehnoloģijas adaptācija</li> </ul> </li> </ul>

Šķiet, galvenais šķērslis ir resursu situācija. Galvenokārt finansiāli, bet ne tikai. Kā būtiski šķēršļi pārmaiņām izcēlās:

- ◆ Cilvēkresursi
- ◆ Tradicionālā sporta struktūra un hierarhija

Acīmredzot sporta organizācijām ir vairāki trūkumi pasaulē, kas prasa adopciju, pārmaiņas un radošumu. Bet arī konkrētas stiprās puses un iespējas: kustības lielums, ietekme un tradīcijas, atbalsts veselībai, pozitīvas vērtības, sociālā kohēzija un integrācija. Lai secinātu praktisko nodarbību **rezultātus**, ir vērojamas plašas līdzības un tikai dažas kontekstuālas/valstiskas atšķirības starp sportu un valstīm. Diskusijās atkārtojās fakts, ka tautas sporta kustība balstās uz brīvprātīgu darbu. Dalībnieki galvenokārt norādīja izaicinājumus, kas saistīti ar sporta klubu ikdienas gaitām. Plaša starp centrālajām/valsts stratēģijām un vīzijām, salīdzinot ar sporta federāciju un klubu praktisko realitāti, radās kā kopīgs pavediens. Tomēr lielākā daļa diskusiju bija veltītas sporta klubu ikdienas gaitām, nesaistot tās ar lielākiem sabiedrības jautājumiem.

## levēro atstarpī!

Mūsu pētījumā ir pārbaudīta hipotēze, ka tautas sports ES saskaras ar daudzām un dažādām problēmām. Mēs interpretējam šīs atšķirības tā, kā dažādas ieinteresētās personas apraksta un darbojas *dažādās realitātēs*. Starp šīm atšķirībām vislielākā un vissvarīgākā ir atstarpe starp valstu sporta federācijām un vietējiem sporta klubiem: lai gan starptautisko vai nacionālo federāciju pārstāvji akcentē plašas sabiedrības problēmas sportā, tautas sporta pārstāvji mēdz uzsvērt praktiskākas un ikdienišķākas problēmas vietējiem klubiem. Priekšnoteikums pārmaiņu gatavības un inovāciju veicināšanai tautas sportā ir tas, lai dažādie sporta nozares dalībnieki vienotos par problēmām, ar kurām tie saskaras. Ja uztveres realitātē ir atstarpe, tā ir jāmazina.

Kā šo robu saprast vai izskaidrot? Pirmkārt, atstarpe radusies, jo vietējie klubi nav aprīkoti vai nespēj uzņemties atbildību par sporta strukturālajām problēmām sabiedrības līmenī. Klubam, kas cīnās ar tādām problēmām kā vājas finanses, brīvprātīgo līderu trūkums, dalības līmeņa samazināšanās u.c., var būt grūti un nespējami šīs ikdienas problēmas saistīt ar neskaidriem un abstraktiem sporta sociālā labuma ideāliem sociālās iekļaušanas, jaunatnes demokrātiskas sekmēšanas, dzimumu līdztiesības veicināšanas vai vides jautājumu veidā.

Otru un teorētiski vairāk orientētu atbildi var sniegt, smeļoties iedvesmu no neoinstitucionālās teorijas, un Džona V.Meijersa un Braiena Rovana teoriju par "racionalizētiem mītiem". Pēc viņu domām, organizācijas nav racionālas struktūras, kas izstrādā formu un stratēģijas, kas ir visefektīvākās attiecībā pret to mērķiem. Tā vietā tos veido to institucionālā vide ar mērķi iegūt legimitātī un akceptu. Sporta kontekstā, jauno sporta veidu, jauno federāciju un jauno klubu radīšanā, tie veidojas un attīstās atbilstoši agrāko sporta organizāciju tradīcijām. Tie pārņemto pamatperspektīvas par sporta sociālo lomu un to, kā sagaidāma sporta organizācijas rīcība. No šāda viedokļa nav objektīvi korekta sporta organizēšanas veida. Tomēr ir radīts racionalizēts mīts, kas nosaka, ka mūsu valdošā sistēma ar bezpeļņas klubiem, kas savienoti nacionālajās un starptautiskajās federācijās, ir visdabiskākā un likumīgākā. Tikpat pašsaprotama ir ideja par sporta sabiedrisko lomu un ieguvumiem.

No šī teorētiskā viedokļa atstarpe starp nacionālajām sporta federācijām un vietējiem klubiem nav tikai perspektīva vai starta punkts. Atstarpe ir racionālu mītu par sportu - pieņēmumu un ideālu par sporta sociālajiem ieguvumiem - rezultāts, kas ne vienmēr atbilst reāliem apstākļiem. Šādi raugoties, turpmākajā darbā ar CHANGE būs svarīgi gan problematizēt mūsu starta punktus - sabiedrības problēmas, kas tiek apzinātas kopējā līmenī -, gan vienlaikus parādīt vietējiem sporta klubiem, ka viņu ikdienu un realitāti var saistīt ar vispārējām sabiedrības problēmām.

## Ārējās vai iekšējās problēmas – un sporta rīcībspēja

Papildu tēma, kas parādījās šajā pētījumā, attiecas uz sporta pārstāvju pieeju izaicinājumiem, kurus mēs apzinājam un apspriedām. Galējības šeit iet starp "aktīvo aģentu" vai "apstākļu upuru" pozīcijām. Pirmās pozīcijas pārstāvji sevi uztver kā tēlojošus subjektus, kas spēj gan apmierināt, gan pretdarboties dažāda veida izaicinājumiem. Pēdējie sevi uztver kā sabiedrības problēmu upurus, kas pārsniedz viņu iespējas risināt. Šīs atšķirīgās pieejas rada būtisku atšķirību projektā, kura mērķis galu galā ir veicināt gatavību



pārmaiņām un inovācijām. Cieši saistīts ar sporta organizāciju iespējamo pārliecību par savām rīcībaspējām ir tas, vai sabiedrības problēmas tiek uztvertas kā ārējas vai iekšējas.

Mūsu turpmākajā darbā prioritārs uzdevums ir klasificēt daudzus konstatētos izaicinājumus. Kuras problēmas ir ārējās un kuras – iekšējās? Kā saprast sporta organizāciju pieeju dažādiem izaicinājumiem? Atbildes uz šiem jautājumiem ir izšķirošas, lai *CHANGE* gūtu panākumus tās nodomā veicināt gatavību pārmaiņām un inovāciju vietējā sportā Eiropā.

Tāpat ir svarīgi diskutēt par to, kā nacionālās sporta federācijas var nodrošināt struktūras un atbalstu vietējiem klubiem pašreizējo izaicinājumu risināšanai. Šajā atbalstā jāņem vērā mūsu konstatētā "atstarpe". Lai tautas sports justos apņēmīgs, atbalstam jābūt ciešai saiknei ar viņu uztverto realitāti un ikdienas izaicinājumiem.

## Secinājumi

*CHANGE* projekta mērķis ir nodrošināt sporta pārvaldes iestādes, sporta organizācijas un sporta līderus ar jauniem, inovatīviem un ilgtspējīgiem līdzekļiem, lai atbalstītu sportu vietējā līmenī. Tika noteiktas trīs galvenās jomas: digitalizācija, iekļaušana/iesaistīšanās un ilgtspēja. Šajā ziņojumā mēs iepazīstinām ar pirmajiem rezultātiem, kas gūti 2. darba paketē, pamatojoties uz pašreizējo pētījumu par sabiedrības problēmām tautas sportā un atziņām no trim semināriem, kas veikti ar ieinteresētajām personām no sporta organizācijām un akadēmiskajām aprindām. Rezultātus varētu apkopot vairākos trūkumos:

1. Spriedze un plaša starp to, ko, pēc sabiedrības domām, var nodrošināt sports, un to, ko cilvēki, kas vada tautas sportu, identificē kā savas prioritātes.
2. Atšķirības starp to, kas tiek identificēts kā plašākas sabiedrības problēmas, un taustāmām ikdienas problēmām, ar kurām nākas saskarties tautas sportā.
3. Plaša starp valsts līmenī izstrādātajām stratēģijām un vīzijām un vajadzība pēc funkcionālām praktiskām stratēģijām, risinājumiem un praksēm vietējā līmenī.
4. Plaša starp pārmaiņu gatavības trūkumu daudzās vietējās sporta organizācijās un cerībām uz elastību un pielāgošanās spēju mūsdienu sabiedrībā.

Šo trūkumu pārvarēšanai vajadzētu būt *CHANGE* projekta prioritātei, lai nodrošinātu tautas sportu visu veidu resursu efektīvai un ilgtspējīgai attīstībai un izmantošanai, lai panāktu lielāku iekļaušanu, iesaistīšanos un atbilstību. Tas ietver dažādu sporta līmeņu lomu precizēšanu.